



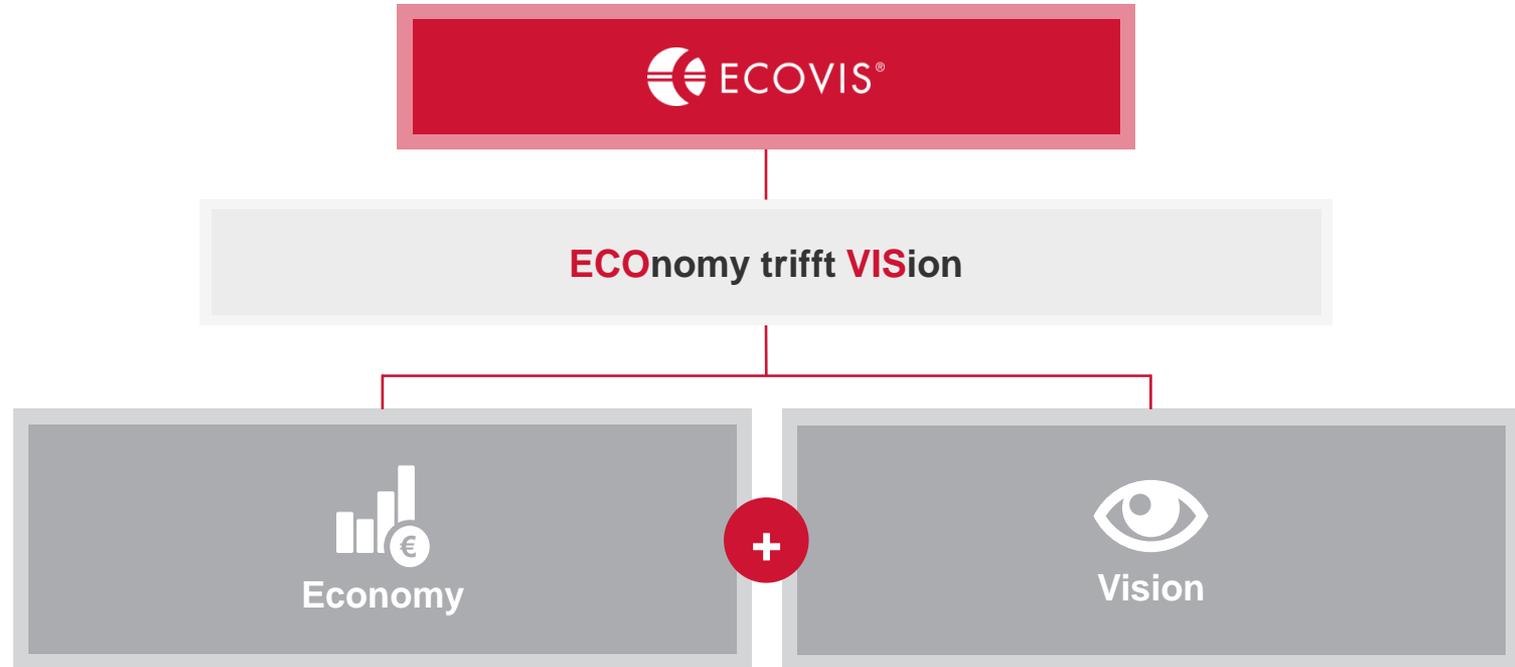
ECOVIS®
Ecovis

Wer wir sind und was wir tun

München, 31. Mai 2021



Was heißt eigentlich Ecovis?



Die Geburt einer Marke

Berlin, 21. August 2003

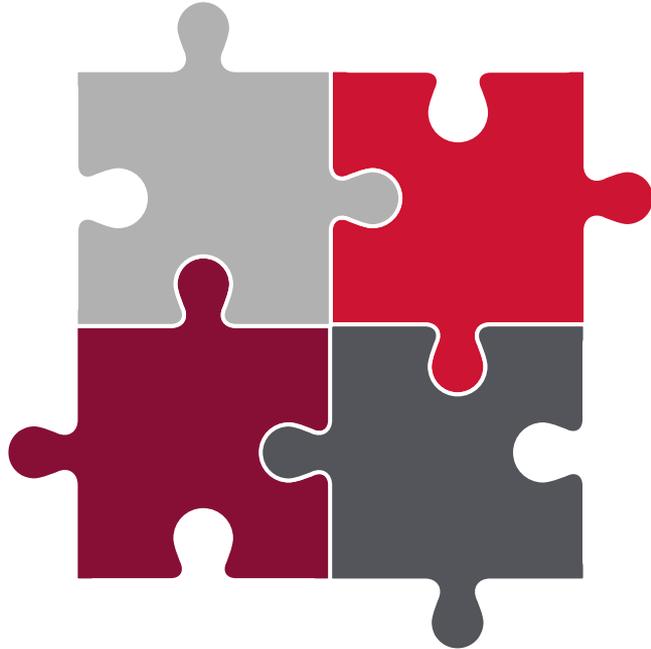
Die BayLa-Gruppe und Grieger Mallison-Gruppe schließen eine strategische Allianz

Gründung der Marke Ecovis

- › Steuerberatung
- › Wirtschaftsprüfung
- › Rechtsberatung
- › Unternehmensberatung



Wer wir sind



Diese vier Professionen arbeiten bei Ecovis eng zusammen:

- › Steuerberater
- › Wirtschaftsprüfer
- › Rechtsanwälte
- › Unternehmensberater

Wo wir sind in Deutschland

- › Fast 2.000 Mitarbeiter
- › Über 100 Kanzleien

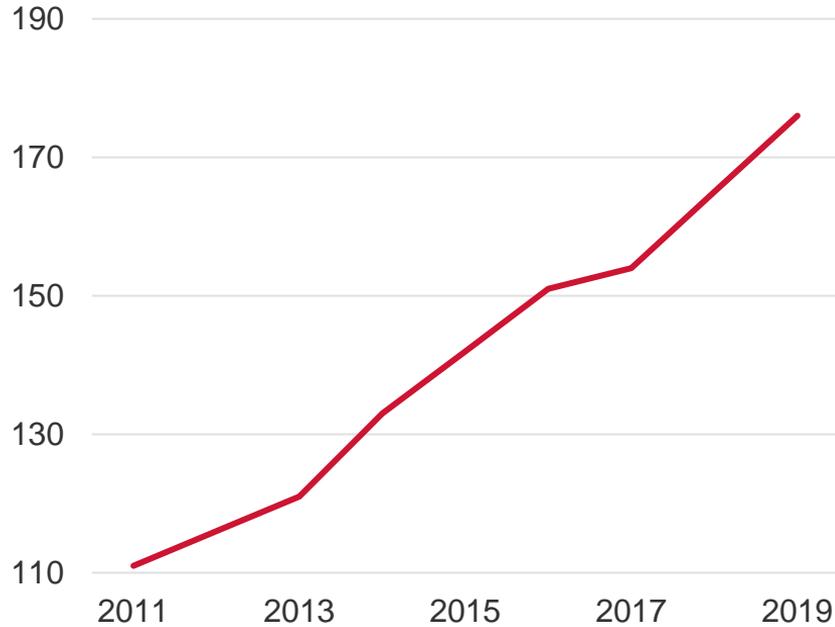


Kontinuierliches Wachstum

Umsatzentwicklung

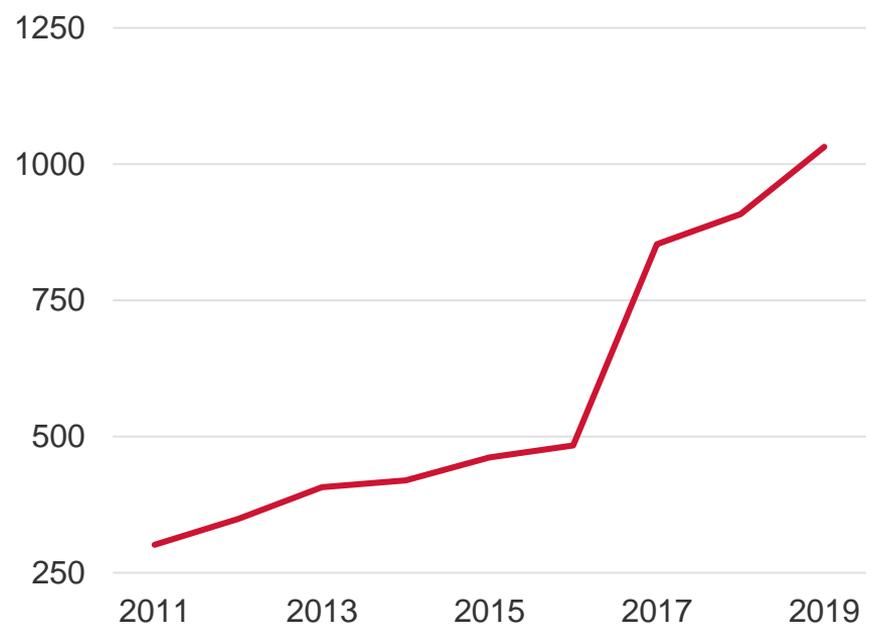


Ecovis Deutschland



Umsatz in Mio. €

Ecovis weltweit

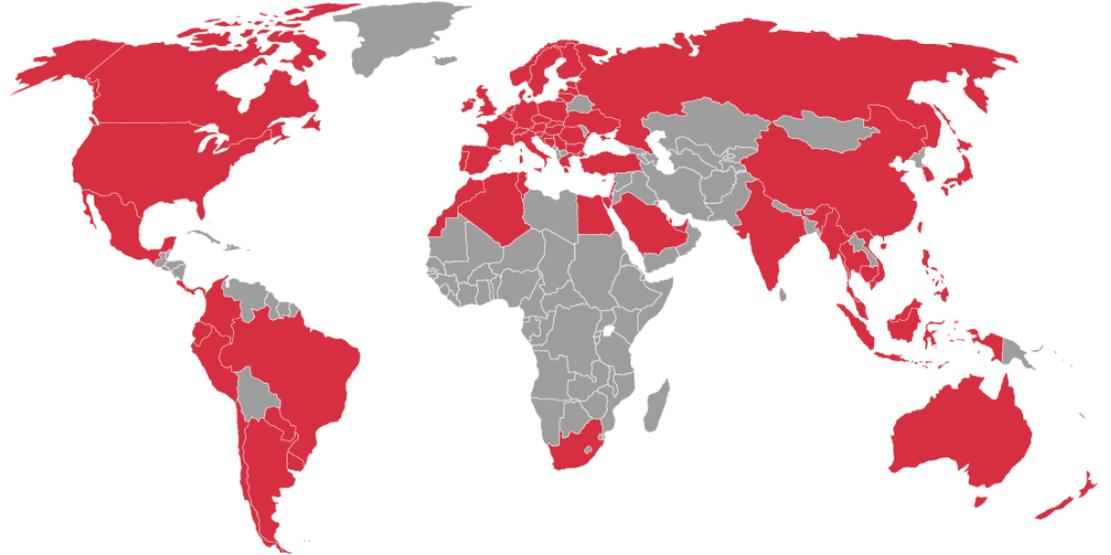


Umsatz in Mio. € ; seit 2017 inklusive Umsatz der assoziierten Netzwerkpartner in den USA

Wo wir sind und was ist wichtig über SERBIEN zu wissen ...

In der SEE Region

- › Slowenien
- › Kroatien
- › **Serbien (Belgrad + Novi Sad)**
- › Bosnien und Herzegowina
- › Nordmazedonien
- › Rumänien
- › Bulgarien
- › Griechenland



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



ECOVIS ist das innovative NEXT TEN Unternehmen

Am Belgrader Standort in der Imotska 1 sind in den Service Lines

Tax, Accounting/Payroll/Reporting & Audit

mehr als 50 Mitarbeiter aktiv.

Mit den anderen Subunternehmern am Standort wie Börsenmakler, Sachverständige und andere Experten kann ECOVIS komplexe Projekte begleiten. Komplexe Projekte verlangen nach der Betreuung durch Partner oder erfahrene Seniors, nicht durch klassische Mitarbeiter und dies garantiert ECOVIS SEE.

Ausserhalb des Standortes Imotska 1 gibt es zahlreiche andere Experten, wie zB die DIGITAL COLLECTION, eine softwaregestützte Forderungs - Beitreibung.



Unternehmer beraten Unternehmer

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



ECOVIS ist das innovative NEXT TEN Unternehmen

Mein persönliches Einzelunternehmen firmiert als NEXT LEVEL SOLUTIONS, was unseren Ansatz im ECOVIS ECOsystem klar umschreibt. Bessere Lösungen für das Wachstum zu finden!

Ein einfaches Beispiel: Oft reicht es das Mahnwesen outzusourcen und die Beitreibung zu digitalisieren und die Liquidität ist gesichert.

Mit unserer lizenzierten Schwester ECOVIS HUMAN CAPITAL doo in Novi Sad, deckt ECOVIS das Segment Personalberatung ab, um für Mandanten die Personalsuche, aber auch das Personalleasing abdecken zu können. Ein erfolgreiches Produkt für die Suche nach Personal mit dem Ziel der Anstellung in Deutschland ist ein sogenanntes Repräsentationsoffice (REP-OFFICE) eine optimale Lösung, um den zukünftigen deutschen Arbeitgeber im richtigen Licht erscheinen zu lassen. Ein physisches Büro mit der richtigen Präsentation (ein gebrandeter Raum) entscheidet oft, über die Entscheidung welchen Arbeitgeber der auswanderungswillige Arbeitnehmer wählt.



Unternehmer beraten Unternehmer



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



ECOVIS ist das innovative NEXT TEN Unternehmen

Beispiel: Eine aktuelle Analyse kam zu einem guten Urteil, da die Summe der Fakten einfach stimmig waren. Der Partner stellte dann eine Reihe von Fragen zusammen, die sich aufgrund der Bilanzanalyse (eher das Hinterfragen von Veränderung) von über 10 Jahre ergeben. ECOVIS kann aufgrund von aktuellen Aussenhandelsdaten (nur rund 2-3 Monate Verzögerung) die Frage stellen: Warum/womit haben Sie den Export nach Kroatien in aktuellen Jahr 2021 so stark gesteigert?

Bei **ALTERNATIVE FINANCE** Projekten, also Firmen die eine Working Capital Finanzierung brauchen schaue ich mir immer zuerst die geleasteten Fahrzeuge des Unternehmens (digitale Daten verfügbar) an und wenn ein kürzlich geleastes Luxusauto darunter ist, aber das Unternehmen Probleme hat, dann wissen wir wo das Problem liegen könnte.

BIGDATA ermöglicht vorweg eine Projektauswahl und eine EXPORTVERSICHERUNG bestätigt diese Auswahl ohne überhaupt mit der Firma gesprochen zu haben. Oft reicht den Versicherungen die richtigen Daten zu liefern und die Exportversicherung wird erweitert und somit auch das Working Capital. So einfach schafft man Spielräume!



Unternehmer beraten Unternehmer

ECOVIS ist auch ein klassischer Steuerberater, Buchhalter, Lohnverrechner und Bilanzist. Natürlich bietet ECOVIS dies an, das Rundherum macht ECONOMY & VISION.



Steuer - Fakten zu Serbien

CIT 15%

Gewinnsteuer

Steuer-,
Zollbefreiung und
Innovations-
förderung

**Transfer
Pricing**

Verrechnungspreise

Frist 31.3.22

PIT 10%

Einkommensteuer
+ Jahressteuer

DGB 16,65%

SV-DG-Beitrag

DNB 19,9%

SV-DN-Beitrag
BMGL: Bruttolohn,
nicht Nettolohn!

LNK - Befreiungen

VAT 20%

Mehrwertsteuer

„Neutrale“ Steuer

Steuerevidenzen
KIF-KUF

Fiskalvertretung

Mehrwertsteuer –
rückerstattung für
Ausländer

DBA 20%

Doppelbesteuerung

WHT 20%

Quellensteuer a.L.

Transfer tax

2,5%

Grunderwerbssteuer

PI 0,4%

Vermögenssteuer



Unternehmer beraten Unternehmer



CIT 15% Gewinnsteuer

Steuer-,
Zollbefreiung und
Innovations-
förderung

Transfer Pricing

Verrechnungspreise

Frist 31.3.22

Die **Gewinnsteuer CIT** beträgt 15% auf die Steuerbemessungsgrundlage, die in einer steuerlichen Mehr-Weniger-Rechnung ermittelt wird. Es gibt keine Gewerbesteuer. Für Zinsen von verbundenen Unternehmen gibt es eine Unterkapitalisierungsregel, vereinfacht das Verhältnis Eigenkapital zu Fremdkapital muss eins zu vier betragen. Wichtig ist, dass Umsätze mit verbundenen Unternehmen ab einer Grenze p.a. von 68.000 EUR zu einer Verpflichtung zur Erstellung einer Transferpreisstudie (**TPRICING**) führen, die Beilage zur Steuerbilanz ist.

Der Jahresabschluss 2021 ist bis Ende März 22 abzugeben. Heuer wäre es Ende Februar für die statistische Bilanz und jetzt 180 Tage nach dem Bilanzstichtag ist Handels- und Steuerbilanz mit Beilage abzugeben. Der Wegfall der statistischen Bilanz ist ein Fortschritt. Die Verkürzung der Frist um drei Monate erfordert nur die Anpassung der internen Prozesse.

Die Grössenkriterien sind ...

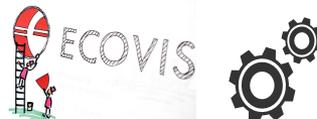
*ZWEI KRITERIEN
MÜSSEN ERFÜLLT
WERDEN*

**MIKRO
KLEIN
MITTELGROSS
GROSS**

Mitarbeiter	Umsatz	Bilanzsumme
10	0,7 MEUR	0,35 MEUR
50	8 MEUR	4 MEUR
250	20 MEUR	20 MEUR



Unternehmer beraten Unternehmer



Steuer - Fakten zu Serbien

Steuer-, Zollbefreiung und Innovations- förderung

Auch KMU - Projekte können Förderungen realistisch beantragen. Für die ausgezahlten Förderungen müssen Bankgarantien gelegt werden, was wichtig bei der Planung ist und bei der Auswahl der Bank. Diese Mindestzahlen müssen in 3 Jahren erreicht werden und 5 Jahre gehalten werden.

RAS SIEPA

Entwicklungsstand der Gemeinde (Gruppe der lokalen Selbstverwaltung)	Mindestzahl der neu Angestellten (Anzahl der neu geschaffenen Arbeitsplätze)	-Mindesthöhe der nachgewiesenen Investitionskosten (EUR)	Genehmigte Anreize - Anreize für begründete Lohnkosten für den Zeitraum von zwei Jahren	Das Entscheidungsgremium kann noch zusätzlich das Folgende genehmigen	
				Zusätzlich für die Höhe der Investition in Anlagevermögen	Zusätzliche Anreize für arbeitsintensive Projekte
I	50	500.000	20%, aber nicht mehr als 3.000 EUR pro neu geschaffenen Arbeitsplatz	+10%	für 200-500 neu geschaffene Arbeitsplätze +10% der Bruttolohnkosten für zwei Jahre
II	40	400.000	25%, aber nicht mehr als 4.000 EUR pro neu geschaffenen Arbeitsplatz	+15%	
III	30	300.000	30%, aber nicht mehr als 5.000 EUR pro neu geschaffenen Arbeitsplatz	+20%	Für 500-1000 neu geschaffene Arbeitsplätze +15% der begründeten Lohnkosten für zwei Jahre
IV	20	200.000	35%, aber nicht mehr als 6.000 EUR pro neu geschaffenen Arbeitsplatz	+25%	
Devastierte Region	10	100.000	40%, aber nicht mehr als 7.000 EUR pro neu geschaffenen Arbeitsplatz	+30%	Für mehr als 1.000 neu geschaffene Arbeitsplätze +20% der begründeten Lohnkosten für zwei Jahre
Servicezentren	15	150.000	-	-	

Anm.: andere Regel für Lebensmittelindustrie und Hotelbetriebe
Quelle: PKS



Unternehmer beraten Unternehmer



PIT 10%

Einkommensteuer
+ Jahressteuer

DGB 16,65%

Sozial Versicherungs -
DienstGeber-Beitrag

DNB 19,9%

SV-DienstNehmer-Beitrag
BMGL: Bruttolohn, nicht
Nettolohn!

LNK - Befreiungen

Der Einkommensteuer PIT beträgt monatlich 10%.

Die maximale Jahressteuer ist 15% und mit der laufenden Steuer beträgt 25%.

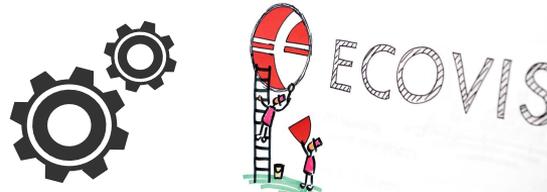
Fall der Schaffung von neuen Arbeitsplätzen in Einklang mit der folgenden Skala:

- 1-9 neu geschaffene Arbeitsplätze: 65% Herabsetzung
- 10-99 neu geschaffene Arbeitsplätze: 70% Herabsetzung
- Mehr als 100 neu geschaffene Arbeitsplätze: 75% Herabsetzung
- 2+ neu geschaffene Arbeitsplätze für Mikro- und Kleinunternehmen und Kleinunternehmer: 75% Herabsetzung

Auf diese Art und Weise werden die Gesamtkosten für Löhne, die der Arbeitgeber zahlt, um die Hälfte reduziert (etwa 25-30% anstatt der 61% auf den Nettolohn, was für den Durchschnittslohn in Serbien als Beispiel kalkuliert ist). Diese Senkungen gelten nur für neu angestellte Mitarbeiter, die als arbeitslos beim Nationalem Arbeitsamt kontinuierlich mindestens 6 Monate, oder für Erstbeschäftigung mindestens 3 Monate gemeldet sind.



Unternehmer beraten Unternehmer



Steuer - Fakten zu Serbien

Die Mehrwertsteuer wurde in Österreich 1972 in meinem Geburtsjahr eingeführt und galt als beratungsarme Steuerart (vor der EU vollkommen beratungsfrei!). Ich bezeichne dies als neutrale Steuer, eine Steuer die dem Unternehmer keinen Steueraufwand verursacht. In Serbien wird die Mehrwertsteuer nicht als neutrale Steuer gesehen, sondern als gute Möglichkeit Steuern beizutreiben. Oft nur mit Formalitäten und natürlich mit FJ1P.

Seit 2005 wurde das serbische Mehrwertsteuergesetz vielmals vom europäischen Standard abgewandelt oder wie ich es nenne „**gefrankenstein-t**“ und so wurde Systematik und die Neutralität dieser Steuer gestört.

Mein Wunsch wäre das System wieder zurückzusetzen und es beratungsarm zu gestalten. Unternehmer brauchen Rechtssicherheit und Vorsteuern sind reine Liquidität die dem Steuerpflichtigen gehört!

Sowohl *Mehrwertsteuerrückerstattung für Ausländer als auch Fiskalvertretung* sind mit Risiken (auch für den Berater gespickt, was das Produkt kompliziert und teuer macht.

Ich werde nie vergessen als die Betriebsprüfung (eine Einheit der Steuerbehörde) die Mehrwertsteuer für Provisionen vorschrieb, aber für dieselben Rechnungen, die Mehrwertsteuerrückerstattung (andere Einheit der Steuerbehörde) abgelehnt wurde, da die Provisionen nicht zu versteuern sind. Na was jetzt, aber dann Schweigen und Aussitzen ...

VAT 20%
Mehrwertsteuer

„Neutrale“ Steuer

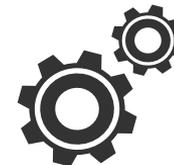
Steuerevidenzen
KIF-KUF

Fiskalvertretung

Mehrwertsteuer –
rückerstattung für
Ausländer



Unternehmer beraten Unternehmer



Steuer - Fakten zu Serbien

Bei Betriebsprüfungen wird dies sehr oft als missbraucht. Der Prüfer hat die Macht eben FJ1P als Grund der Ablehnung zu nutzen, um die Vorsteuerrückerstattung jahrelang hinauszuzögern. Selbst bei positiver Entscheidung des Verwaltungsgerichtshofs kommt es oft nur zu Zurücksetzung an den Anfang, was aber nicht heisst, dass der Betriebsprüfer etwas anders beurteilen muss. In einem aktuellen Fall bei einem Hochhaus, wollte der Betriebsprüfer den Weg der Metallkonstruktion nicht verstehen, obwohl jede Importrechnung klar einem Teilprojekt zurechnen ist. Mein Kommentar ohne die Teile würde das Hochhaus nicht stehen, aber es steht. Er könnte dies als genügenden Nachweis ansehen, muss aber nicht. Das es verschiedenste Protokolle, Bauaufsicht, u.a. gibt, ist auch nicht relevant. Es fehlt halt ein Papier - **FJ1P**. Hätte man genau dieses Papier, wäre alles gut.

Der ehemalige Leiter der serbischen und slowenischen Finanzbehörde und Steuerberatungskollege erzählt mir, dass für einem komplexen Fall die Analogie auf europäische Judikatur abgelehnt wurde. Derselbe Betriebsprüfer klar auch mir gesagt, europäische Judikatur gilt nicht, den Serbien ist nicht Europa. Auf meiner Wunschliste ist die Anwendung dieser europäischen Judikatur vor dem Beitritt zur EU, um Rechtssicherheit sicherzustellen. Der serbische Gesetzgeber hat es in der Hand ob FJ1P weiter herrscht oder ob wirtschaftliche Betrachtung und Judikatur wichtiger sind.

Leider ist das **FJ1P** das Kernproblem! Mehr dazu später ...

VAT 20%

Mehrwertsteuer

„Neutrale“ Steuer

Steuerevidenzen
KIF-KUF

Fiskalvertretung

Mehrwertsteuer –
rückerstattung für
Ausländer



Unternehmer beraten Unternehmer



Steuer - Fakten zu Serbien

Das Doppelbesteuerungsabkommen BRD mit Jugoslawien wird in absehbarer Zeit auf aktuellen Standard gebracht (Quelle: zuständiger serbischer Verhandler). Offen ist die Quellensteuer auf Zinsen (derzeit null) und die Besteuerung von Renten von in Serbien lebenden Gastarbeitern, die in Deutschland ausgezahlt werden.

Die Quellensteuer auf Leistungen muss berücksichtigt werden. Es geht um Beratungsleistungen, Marktforschung und Vergleichbares. Mit einer Ansässigkeitsbestätigung kann diese Quellensteuer vermieden werden, aber es setzt ein DBA voraus. Mit z.B. den USA hat Serbien kein Abkommen.

Die Grunderwerbsteuer beträgt 2,5% des Marktwertes. Die Steuerbehörde kann den steuerlichen Marktwert schätzen.

Die Vermögenssteuer beträgt für buchführende Gesellschaften 0,4% p.a. Durch die Einführung von Steuertabellen, kann es zu grossen Unterschieden zwischen dem Steuerwert und Schätzwert (Gutachten durch lizenzierte Gutachter) kommen.

DBA 20%
Doppelbesteuerung

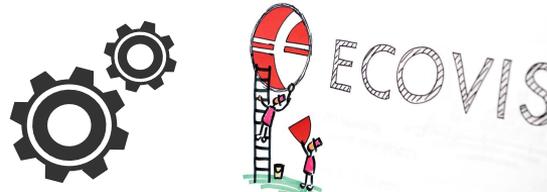
WHT 20%
Quellensteuer a.L.

Transfer tax
2,5%
Grunderwerbssteuer

PI 0,4%
Vermögenssteuer



Unternehmer beraten Unternehmer



BIGDATA

ECOVIS SEE hat die Amadeus BvD Software und prüft die wirtschaftliche Eigentümerkette (UBO) vorab. Dies ist auch wichtig für AML bei der Bank.

Beispiel: Wenn der deutschen Geschäftsführer in bulgarischer Schrift erfasst wird und so Amadeus andere Funktionen in Europa nicht erkennt. Es passiert auch wenn der Firmenwortlaut falsch eingetragen ist, was in Osteuropa durchaus passiert und ein einziger Schrift- oder Zahlendreher reicht um Amadeus in die Irre zu führen. Mit über 20 Millionen Unternehmen in Europa sind solche Fehler selten, was die Softwareführerschaft in Geschäftsdaten von Amadeus von BvD nur bestätigt. ECOVIS prüft immer Mandanten mit Amadeus, denn die Software wird auch von der serbischen Steuerbehörde verwendet und es ist wichtig zu wissen was die andere Seiten sieht, falls auch diese den Mandanten prüft.

Amadeus erlaubt auch die Suche nach natürlichen Personen, was für serbische Mandanten oft eine negative Überraschung ist. In einer digitalen Welt wenig ist nicht transparent.

Transfer Pricing

Verrechnungspreise

amadeus A database of comparable financial information for public and private companies across Europe

Companies Contacts News M&A deals Industry research Royalty agreements Patents



Unternehmer beraten Unternehmer

ECOVIS macht klassische Transfer Pricing Studien, die als Beilage zur Steuerbilanz gebraucht werden. ECOVIS nutzt aber auch die Möglichkeiten von Systemen wie Amadeus maximal und vernetzt diese mit anderen Datenbanken



BUREAU VAN DIJK
A Moody's Analytics Company

BIGDATA

Registerdaten und veröffentliche Beschlüsse
Alle Bankkonten
Aktuelle Blockaden & Historie der Blockaden
Verzeichnis der Rechtsstreitigkeiten
Verzeichnis des Netzwerkes von natürlichen Personen
Verzeichnis des Netzwerkes von juristischen Personen
Verzeichnis des Grundbesitzes und sonstigen Immobilienbesitzes – siehe nächster Slide!
Wechsel

Verpfändungen

Vollstreckungen – Anm.: In Österreich ist dies die Exekution

Jahresabschlussdaten über bis zu 15 Jahren

Baugenehmigungen

Betriebsprüfungen Aussenhandel - Importe und Exporte nach Ländern und

Ursprungsländern (nur Zeitverzögerung 2-3 Monate)

...

Grundlage für zB Exportversicherungs- oder für Zahlungsziel - Managemententscheidungen

Transfer Pricing

Verrechnungspreise



Unternehmer beraten Unternehmer



Steuer - Fakten zu Serbien

BIGDATA

Transfer Pricing Verrechnungspreise



Unternehmer beraten Unternehmer

SMALL STEPS DOO NOVI SAD NOVI SAD, ĐORĐA SERVICKOG 17 MB 08823901 PIB 103550431

Wohnraum
Oberfläche: 0 m² / 0 m²
Wert: 0 € / 0 €
Anzahl Immobilien: 0
Keine Belastung: 0

Geschäftsräume
Oberfläche: 29 m² / 29 m²
Wert: 0 € / 0 €
Anzahl Immobilien: 1
Keine Belastung: 1

Land
Oberfläche: 1.223 m² / 1.223 m²
Wert: -
Anzahl Immobilien: 1
Keine Belastung: 0

LADUNGEN
 JA NICHT

ART DER IMMOBILIE
 BAULAND (1)
 GESCHÄFTSRÄUM (1)

LANDKLASSIFIZIERUNG
 LAND (1)

EINE LANDKARTE | **TABELLARISCHE DARSTELLUNG**

Satellit | Karte

MLINSKI PUT 8
Vrsta nepokretnosti: POSLOVNI PROSTOR
Brij: parcela 5177
Područje: parcela 6
Površina: 29 m²
Učesc: 1/1
Teret: NE
Zabeležba: NE
Detalje nepokretnosti možete videti u okviru lista nepokretnosti

MLINSKI PUT
Vrsta nepokretnosti: GRABEVNSKO ZEMLJIŠTE
Brij: parcela 5177
Područje: parcela 6
Površina: 1.223 m²
Učesc: 1/1
Teret: DA
Zabeležba: NE
Detalje nepokretnosti možete videti u okviru lista nepokretnosti

Don Don D.o.o.
Fabrika Premiksa Ravago Chemicals doo



Mit graphischen Darstellungen & mehrsprachigen Versionen am Beispiel der Small Steps doo – Brunnengesellschaft – www.small-steps.com



BIGDATA

GeoSrbija Digitales Kataster



Unternehmer beraten Unternehmer

Aus diesen Daten entstehen neue Produkte, wie zB LANDBANKING, hauptsächlich im Agrobereich mit dem Einkünften aus Pacht. Es gibt sogar eine Plattform für Preise der letzten Transaktionen. Die GeoSrbija Plattform kann die Nachbargrundstücke um das Grundstück ermitteln und durch einfaches postalisches Anschreiben eine Pachtauschiebung bekannt machen.

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Ausgezeichnet - Stärke

COVID Hilfen – sehr effizient!

Wechsel – gute Sicherheit!

PKS – Wirtschaftskammer hilft Unternehmern!

Zinskosten – sinken!

Inlands-Zahlungsverkehr – effizient!

Forderungsversicherung - möglich

Logistik – funktioniert!



Unternehmer beraten Unternehmer



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Ausgezeichnet - Stärke

Unbefriedigend - Schwäche

APR

Handelsregister

Wechsel

Zollrecht

GeoSrbija

Digitales Kataster

RAS

SIEPA

Zinskosten

COVID

Hilfen

Inlands-

ZV

Forderungs-
versicherung

BIGDATA

Logistik

Digitales
Pfandrecht

Notarwesen



Unternehmer beraten Unternehmer



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!

Ausgezeichnet - Stärke

APR

Handelsregister

Bei Einmanngesellschaft (ein Gründer hält 100%) ist die GmbH – d.o.o. fast ausschließlich vorzufinden.

Das Mindestkapital der d.o.o. ist 100 RSD

Ein Ausländer kann unbeschränkt Geschäftsführer sein.

Für die Abgabe der Bilanz muss das digital Zertifikat vorhanden sein (Abholung in COVID Zeiten!)

LIDL hat zB die Form der GmbH & Co KG gewählt, was sehr selten ist (eine Handvoll Fälle)

Neue Aktiengesellschaften sind selten, aber es gibt genügend alte Aktiengesellschaften, die offen (an der Börse) oder geschlossen sind.

Personengesellschaften sind eher unüblich.

Es gibt viele Einzelunternehmen – preduzetnik, die auch Pauschalbesteuert werden.

Mit dem Selbständigkeitstest wird geprüft, ob es Scheinselbständigkeiten gibt.

Die Kapitalgesellschaft ist steuerlich der Personengesellschaft gleichgesetzt.

Bei der Gründung muss auch der wirtschaftliche Eigentümer identifiziert und in das öffentliche UBO eingetragen werden.

UBO

Wirtschaftlicher Eigentümer



Unternehmer beraten Unternehmer



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Ausgezeichnet - Stärke

BIGDATA

BIGDATA ist der Überbegriff für Datenbanken, die oft auch öffentlich zugänglich sind, aber eben richtig genutzt werden müssen. Unsere BUSINESS INTELLIGENCE service line verfolgt ÄNDERUNGEN in einzelne Firmen (einzigartiger Schlüssel z.B. Steuernummer oder Matrikelnummer)

Gerade hatte ECOVIS einen interessanten Fall in einer Aktiengesellschaft, die plötzlich mehrere Änderungen in der Aktionärsstruktur hatte. ECOVIS hat sofort ein winziges Aktienpaket erworben und wird bei der nächsten Hauptversammlung teilnehmen sowie die Frage eines Übernahmeangebotes thematisieren. Im Streit unserer Mandantin mit der Aktiengesellschaft könnte dies den Ausgang entscheiden, denn die generische Aktiengesellschaft droht wegen dem Übernahmeangebot höhere Kosten und Nichtigkeit der Hauptversammlungsbeschlüsse, zumindest ein langer Zeitverlust.

ECOVIS bzw. die SAMONIG Gruppe handelt schnell, um für unseren Mandanten einem Vorteil zu schaffen. Wichtig ist wir sind niemals Konkurrent unserer Mandanten, aber der richtige Berater und auch in Fällen Partner.

GEOSRBIJA wird genutzt um Landkäufe aus dem Büro vorzubereiten. Dies ermöglicht ein effizientes Vorgehen und spart viele leere Kilometer.

GeoSrbija

Digitales Kataster



Unternehmer beraten Unternehmer



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!

Ausgezeichnet - Stärke

APR Handelsregister

Das serbische APR Register ist sehr gut und Gründungen können innerhalb von wenigen Tagen erfolgen. Es gibt selten Einsprüche, die die Eintragung verzögern. Was sollte vermieden werden?
Keine deutschen Umlaute im Firmenwortlaut, die können nicht eingetragen werden!
Keine Begriffe wie Serbien, da eine Genehmigung der Regierung vorliegen muss, was kostet und dauert. In unsichern Fällen den Firmenwortlaut reservieren um Ü(Ue)beraschungen zu vermeiden.
Auch Änderungen können sehr schnell eingetragen werden, gerade Geschäftsführerbestellungen werden auch mit unbeglaubigten Beschluss durchgeführt. Hier sehe ich Schwächen, denn als Geschäftsführer ohne Beschränkungen kann man alles ändern, insbesondere Vollmachten - Beschränkungen am Bankkonto. Bei der Gründung durch eine deutsche Gesellschaft muss der Handelsregisterauszug notariell beglaubigt und mit Haager Apostille versehen werden. Dies kann durchaus bis zu 6 Wochen dauern, so ist unsere Erfahrung. Auch die zweisprachigen Vollmachten müssen notariell mit Apostille beglaubigt werden. Warum Spezialvollmachten für ECOVIS vermeidet man den vereidigten Übersetzer und zwar nicht wegen den Kosten, sondern wegen den Koordinationsproblemen in der Praxis.
ECOVIS hat den Anspruch, dass der Mandant in der Gründungsphase nicht vor Ort anwesend sein muss. Der Versand der Dokumente bitte mit Sendungsverfolgung, am besten Expressdienste.
Die 5 Tagesfrist gilt ab Eingang der Dokumente.



Unternehmer beraten Unternehmer



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!

Anekdote: In 2014 sendete die Holding über der Liegenschaftsgesellschaft einen zwei Tage alten Firmenbuchauszug, der sogar beglaubigt übersetzt war. Die Notarin bestand darauf, dass ich einen Nachweis erbringe, noch Vorstand zu sein. Da digitale Systeme am Smartphone noch nicht funktionierten, war die Lösung ein analoges Fax vom österreichischen Notar. Trotz meinem Ärger war mir schnell klar, dass aufgrund des Belegenheitsprinzips, also nur diese Notarin zuständig ist, und eine Transaktion mit über 100+ Parzellen auch zumindest zig Notariatstermine haben wird und die Realität hat diesen ersten Ärger eingeholt. Im Projekt Small Steps kam es auch zu einer Flächenbereinigung, da ein Teil des Landes Bauerwartungslandes landwirtschaftlich gewidmet war. Eine hochmoderne von der EU finanzierte Software für diesen komplexen Prozess hat Small Steps Land im nirgendwo zugeordnet, weit weg von Strasse und Brunnen. Das Problem waren falsche Daten, da gewerbliche Flächen als landwirtschaftliche Flächen eingelesen wurden. Alles gut, nach ein paar Wochen war alles klar, aber nur drei Jahrzehnte Balkanerfahrung geben die notwendige Gelassenheit. Naja, die Flächenbereinigung ist nach fast einem Jahrzehnt noch immer nicht abgeschlossen, auch wenn die Software letztendlich zwei schöne zukünftige Parzellen errechnet hat. Auch warten will am Balkan gelernt sein. Auf meiner Wunschliste sind kleine Änderungen, wie nicht mehr jedesmal den Pass herzuzeigen und Kopieren zu müssen, sondern zu hören, „dem Notar persönlich bekannt“. Bei hunderten Beglaubigungen seit 2014 hätte viel Zeit gespart werden können, naja! In COVID Zeiten habe ich mit meinem österreichischen Notar über Vollmachten gearbeitet, aber serbische Notare wollen wissen, was in der Vollmacht steht und nicht nur, dass Samonig Samonig ist. Da der ganze Koordinierungsaufwand mit Übersetzung und Unterlagen für einen Einseiter zu viel war, war es über die österreichischen Botschaft einfacher die Unterschrift zu beglaubigen.

Notariatskammer hilf ...



Unternehmer beraten Unternehmer

Notarwesen



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Ausgezeichnet - Stärke

Unbefriedigend - Schwäche

Digitale Unterschrift Kassaskonto	Zollbegün- stigung Russland	Vergabe- recht Liquidität
Eigentums- vorbehalt	Rechts- sicherheit	Kosovo
Arbeits- recht	Devisen- recht	FJ1P ?
AML Anti- Geldwäsche	Versich- erungen	Strom- preis



Unternehmer beraten Unternehmer

Zollrecht

Das Zollrecht ist in jedem Projekt zu beachten und in der Set-up Phase zu berücksichtigen. Es gibt eben eine Grenze und der Warenverkehr geht über diese Grenze mit all den relevanten Regeln und Usancen. Die Handelsrechnung wird bei der Verzollung bestätigt und nur so eine Rechnung kann auch bezahlt werden. Eine nachträgliche Verminderung der Rechnung führt nicht zu einer Verminderung der Verzollung. Proforma - Importe sind nicht änderbar. In der Praxis kann man den Wert der Ware, die als Proforma importiert wurden bewerten und ertragswirksam im Anlagevermögen aktivieren Rabatte müssen im Vertrag definiert sein, ansonsten besteht die Gefahr, dass dieser nicht bei der Verzollung nicht berücksichtigt wird. Eine Änderung der Zollpapiere ist theoretisch möglich, aber kompliziert und kontraproduktiv. In der Praxis hatte ECOVIS nur ein paar Fälle. Ein Zollvergehen führt dazu auf eine schwarze Liste zu kommen und über Jahre wird jeder Import genau kontrolliert. ECOVIS hat einen Zollexperten als Berater, um Spezialfälle zu lösen bzw. im Set-up die Lieferkette - Supply Chain aus zollrechtlicher Sicht zu optimieren. Gerade im Automotive Bereich ist es wichtig wohin die Waren geliefert werden (zB USA, Mexiko). Im Gebrauch-PKW Importbereich gibt es auch Spezialitäten.



Unternehmer beraten Unternehmer



Zollrecht - Zertifizierung

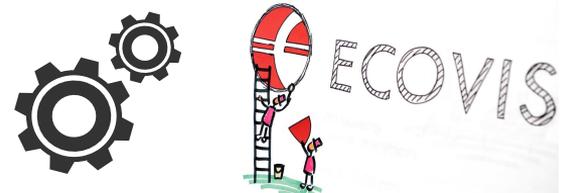
Die Zertifizierung ist für Produkte notwendig, die in Serbien noch nie importiert wurden. Relevant in der Praxis ist „alles mit einem Stecker“ und der Generalimporteur kümmert sich um dieses Thema.

Eine Anekdote aus 2005. Bei unserem AirBnB - Projekt (vor AirBnB) importierte die Projektgesellschaft leise Kühlschränke, für die Gästewohnungen. Da Gorenje diese für Serbien nicht zertifiziert hat, aber unser Hotelmöbelpartner verwendet, mussten diese zertifiziert werden. Die zwei Europaleten wurden nach Nis geschickt, aber bevor dies geschah habe ich die Verpackungsfolien überall unterschrieben. Nach ein paar Wochen kamen die Europaleten ungeöffnet zurück, mit einer Rechnung über 1.000 EUR. In 2021 würde dies wohl nicht mehr passieren, zumindest dieses Niveau der Faulheit Chuzpe und in diesem Fall wo keine Importe für diese Projektgesellschaft mehr geplant waren, würde dies angezeigt werden sowie in die Öffentlichkeit gebracht werden. Die Organe würden auch reagieren.

Wunschliste: Alles was in der EU ohne zusätzliche Prüfung verkaufbar ist, sollte auch serbischen Verkäufern zumutbar sein. Bei Maschinen ist es wichtig, dass die Bedienungsanleitungen vorhanden sind und übersetzt sind. Dies ist dann nicht ein Thema des Importeurs, sondern des Nutzers der Maschine. Den im Fall einer Inspektion oder im Fall eines Arbeitsunfalls führt dies zu Strafen und wahrscheinlich Schadenersatzansprüchen des Arbeitnehmers.



Unternehmer beraten Unternehmer



Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Die Eröffnung eines Bankkontos ist eine größere Herausforderung als die Gründung, denn jede Bank hat eigene Regelungen.

ECOVIS hat den Anspruch, dass der Mandant nicht nach Serbien anreisen muss, was aber die Frage der Identifikation der Zeichnungsberechtigten eröffnet. Es gibt Banken die dies ermöglichen.

ECOVIS prüft gerade eine digital KYC Identifikation der natürlichen Person, die dies in ein paar Minuten per Smartphone ermöglicht. Den Rest macht ECOVIS für SIE!

Die AML Prozeduren bedeuten notariell bzw. gerichtlich beglaubigte Unterlagen (Handelsregister und im Fall von Aktiengesellschaften auch die Aktionärsliste im Fall von Namensaktien bzw. die Bestätigung der Börse über die Listung).



Unternehmer beraten Unternehmer

AML Anti-
Geldwäsche

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!

Auf meiner *Wunschliste* wäre, dass die AML Dokumente weder beglaubigt (im Fall der BRD – Überbeglaubigung – Haager Apostille) noch übersetzt werden müssen. Der Aufwand ist sinnlos, in der Hälfte der Länder können Handelsregisterdaten online eingesehen werden.

Lokal ist es sogar so, dass die Banken die Daten vom APR-Register auslesen und Konten intern blockieren, bis die Nachweise erbracht werden. Interne Blockade heisst kein Zahlungsverkehr bis die Dokumentation die Bank glücklich macht ...

AML-Anekdote: Die Adresse der österreichischen Holding hat sich geändert, nicht aber der Sitz = interne Blockade = kein Zahlungsverkehr **FJ1P**

Das Gesetz ist klar, aber oft machen Banken strengere Regeln. Gerade bei Aktiengesellschaft auf Namen hatte ich mehrmals die Forderung, dass alle Aktionäre eine Passkopie vorlegen müssen, obwohl das Gesetz eine Grenze von 25% vorsieht. Ich habe sogar angeboten, dass Kernaktionäre über 5% dies erfüllen könnten, aber oft muss man auch sagen, danke und es gibt andere Banken.



Unternehmer beraten Unternehmer

AML Anti-
Geldwäsche

Digitale Unterschrift



Unternehmer beraten Unternehmer

Das digitale Zertifikate bzw. die digital Unterschrift wird über PKS Wirtschaftskammer ua erzeugt was ausgezeichnet funktioniert. Bei der Abholung muss die Person persönlich anwesend sein, was in COVID Zeiten der einzige Flaschenhals ist. Real braucht man die digitale Unterschrift nur für die Abgabe des Jahresabschlusses und nicht in der Gründungsphase.

ECOVIS hat einen WORKARROUND entwickelt, aber der Trend geht zur treuhändigen Geschäftsführung durch mich persönlich, was viele Wege verkürzt und nur auf schriftliche Anweisung erfolgt, womit der Mandant genau informiert ist was passiert.

Als treuhändiger Geschäftsführer schlage immer vor, dass der Zahlungsverkehr der Mandant ausführt und ECOVIS nur vorbereitet, was in eBanking Zeiten kein Problem ist.

Dies gilt insbesondere für die Rolle als Liquidator, welche unvorhersehbar ist und eine Reiseplanung nach Serbien erschwert und den Vorteil meiner Anwesenheit vor Ort erhöht.

In Novi Sad konnte ECOVIS die erste Gesellschaftsvertragsanpassung Beim Notar Mit digitaler Unterschrift erleben, was ein grosser Fortschritt Ist – Bravo für den Notar und die Notariatskammer!

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!

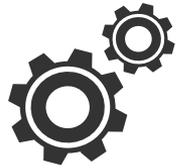


Die Zollbegünstigung mit Russland bzw. der Eurasischen Union ist im Prinzip eine tolle Sache. Der zollfreie Import dahin kann ein entscheidender Wettbewerbsvorteil sein, aber dieser kommt mit einem erheblichen Dokumentationsaufwand. Bei Set-up ist zu prüfen, ob ein serbischer Ursprung sicher nachgewiesen werden kann, d.h. mehr als 51% des zu exportieren Produktes muss serbischen Ursprungs sein, wobei auch Personal & uns andere Kosten berücksichtigt werden.

Die Zollbehörden Russlands und der anderen Mitglieder der Eurasischen Union können die serbischen Zollbehörde auffordern den serbischen Ursprung zu bestätigen und selbst Kriterien festlegen. Die serbische Zollbehörde tut dies auch aktiv.

Es reicht nicht von einem serbischen Lieferanten zu bestellen, der Ursprung muss serbisch sein.

Eine griechische Alustange bleibt griechisch (griechischer Ursprung), selbst wenn man an dieser schneidet, biegt oder sonstig verformt. Erst wenn diese geschmolzen wird, wird diese serbisch. Dies zeigt plakativ, worin das Problem besteht und die Grenzfälle führen zur Unsicherheit bei der Beurteilung serbischen Ursprungs. Wenn der serbische Betrieb Vorprodukte aus dem Ausland erwirbt, muss trotzdem der Ursprung festgestellt werden und nicht nur die Lieferkette.



Unternehmer beraten Unternehmer

Zollbegünstigung Russland

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!

Bei Projekten in der Fleischindustrie und in der Milchindustrie ist der Dokumentationsaufwand extrem.

Bei Schweinen muss das Ferkel in Serbien abgeferkelt worden sein und nur serbische Ferkel können nach Russland exportiert werden. Da es in Serbien kaum Ferkelerzeugung gibt, kommen viele Ferkel aus Importen.

Der Fall eines österreichischen Fleischverarbeiters, der in seinem Werk in Österreich keine n ausreichend hohen Wildschweinzäun hatte, aber auch keine Wildschweine in der Umgebung, sollte diese „Kriterien“ plakativ umschreiben.

Z.B. Im Metalbereich funktioniert dies sehr gut.



Unternehmer beraten Unternehmer

Research: Es gibt 1743 Unternehmen in Serbien, wovon nur rund 100 mehr als 100.000 EUR Umsatz haben.

Quelle: BIGDATA

Zollbegünstigung Russland

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Unbefriedigend - Schwäche

Vergaberecht – zu kompliziert!

Kassaskonto – gegengezeichnete Gutschrift?!

Liquidität – immer ein Thema!

Rechtssicherheit – wird besser, aber...

Eigentumsvorbehalt – zu kompliziert!

Arbeitsrecht – ok, aber anders!

Versicherungen – genau hinsehen!

**Strompreis – steigt wohl
wegen feeding tariffs!**



Unternehmer beraten Unternehmer

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Unbefriedigend - Schwäche

FJ1P Fali Jos 1 Papir

Es fehlt nur noch 1 ...

Papier oder Papir ... Papier - Dokument

Pecat ... Stempel

Podpis ... Unterschrift

Podatak ... Data - Information

FJ1P

?



Beispiel: Das Rohmaterial wird zum Subunternehmer geliefert und wartet auf die Verarbeitung, wenn es der Auftragsprozess erfordert. Es fehlt aber ein Dokument, wann das Rohmaterial übernommen wurde, obwohl der Subunternehmer nur eine Dienstleistung erbringt. **PASSIERT**



Unternehmer beraten Unternehmer

Hauptproblem in Bereich VAT!

Mehrwertsteuer

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Unbefriedigend - Schwäche

FJ1P – Podatak = Daten

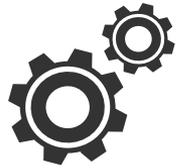
Im Projekt Small Steps – www.small-steps.com - kam es auch zu einer Flächenbereinigung, da ein Teil des Landes Bauerwartungslandes landwirtschaftlich gewidmet war. Eine hochmoderne von der EU finanzierte Software für diesen komplexen Prozess hat Small Steps Land im nirgendwo zugeordnet, weit weg von Strasse und dem Brunnen.

Das Problem waren falsche Daten, da gewerbliche Flächen als landwirtschaftliche Flächen eingelesen wurden. Alles gut, nach ein paar Wochen war alles klar, aber nur drei Jahrzehnte Balkanerfahrung geben die notwendige Gelassenheit. Naja, die Flächenbereinigung ist nach fast einem Jahrzehnt noch immer nicht abgeschlossen, auch wenn die Software letztendlich zwei schöne zukünftige Parzellen errechnet hat.

Auch warten will am Balkan gelernt sein ...

FJ1P

?



Unternehmer beraten Unternehmer

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!



Unbefriedigend - Schwäche

Beispiel: Lieferschein ist nicht vom Verkäufer an den Endkunden unterschrieben, da die Ware direkt vom Hersteller an den Endkunden geliefert wurde. Klassisches Dreiecksgeschäft – z.B. Schweinefutter, Lieferbeton

WÄRE FAST PASSIERT

FJ1P

?

Und viele Beispiele mehr ... + Formalismus

Im Studium haben wir gelernt: Auch eine auf der Serviette geschriebene Ausgangsrechnung ist ein gültiger Beleg!

Praxistest?

Was ist das Problem? Die faktische Macht des Prüfers, der in einem Detail den Anspruch der Vorsteuererstattung verweigern kann oder eben nicht. Die Macht über Liquidität, wann oder ob überhaupt die Vorsteuer erstattet wird.



Unternehmer beraten Unternehmer

Serbien Schwerpunkte mit 20 Jahren Erfahrung!

Zusammenfassung - SWOT

Würde ich wieder in
Serbien investieren? JA

In welchem Bereich würde ich
wieder in Serbien investieren?
AGRO

In welchem Bereich sollten Sie in
Serbien investieren? Verlängerte
Werkbank (erster Gedanke)

Wo soll man in Serbien
investieren? Eine
Standortanalyse mit
mehreren Standorten gibt
immer ein Mehrwert und
neue Aspekte

**Ist es in 20
Jahren besser
geworden?
JA, JA, JA,
aber es muss
noch besser
werden!**

Was wäre der erste Schritt?
Ein ONEPAGER des mit allen
Inputfaktoren und
Berücksichtigung vom
Arbeitskräftepotential bis Zoll.

Set-up von sauberen Prozessen:
Unser Ansatz ist REMOTE ACCOUNTING or
NOP – Non-Operative-Phase ACCOUNTING

Was macht Sinn als Investment?
Meiner Meinung nach ist ab 30 Mitarbeiter in 3
Jahren eine gute Faustformel
Sven Trempeck Boots- & Yachsattlerei –
www.trempeck.de wird in Serbien bis zu 10
NäherInnen beschäftigen Für Sven macht es
Sinn!

Unternehmer beraten Unternehmer

Ausblick 2030 – Wird Serbien in der EU sein?
JA, die EU muss diese Lücke schliessen. Fakt:
Trade on goods 2020 mit EU: 61,4%, (Quelle:
heutige Ansprache des Staatssekretärs Nikcevic)



Sie haben Fragen?

Wir freuen uns auf einen Anruf oder eine Nachricht von Ihnen



Alexander Samonig
ECOVIS SEE d.o.o.
Tel.: +381 63 435000
alexander.samonig@ecovis.com



Das Besondere an unserer Beratung



Vier Disziplinen mit Erfahrung
verzahnt



Ein Ansprechpartner
mit über 9.000 Ideen



Unternehmer beraten Unternehmer



In Ihrer Nähe und weltweit
in über 80 Ländern

Das Besondere an unserer Beratung

Persönlich gut beraten



Persönliche Beziehungen



Leistungsfähiges Netzwerk



Individuelle Lösungen



Bündelung nationaler und internationaler Fachexpertise



Augenmaß für Bedürfnisse und Anforderungen

Unsere Spezialgebiete

Unsere Kunden



- › Inhabergeführte Betriebe
- › Familienunternehmen aller Größen
- › International tätige Unternehmen
- › Freiberufler
- › Privatpersonen

Ecovis Wirtschaftstreuhand in München

Unsere Beratungsschwerpunkte und Spezialgebiete

- › Moderne Steuerberatung und Jahresabschlusserstellung– bzw. Prüfung
- › Nationale und internationale Steuergestaltung
- › Nachfolgeberatung
- › Prüfungsnahe Beratungen
- › Sonderprüfungen
- › Unternehmensbewertungen
- › Due Diligence



Sie haben Fragen?

Wir freuen uns auf einen Anruf oder eine Nachricht von Ihnen



Armin Weber
ECOVIS München
Tel.: +49 89 5898 - 2000
armin.weber@ecovis.com

